

STRATEGIE
ATOMEX GROUP-KLASTR
pro období 2015-2020

červen 2015

Benešov

Odsouhlaseno na Radě Sdružení 30.7.2015

Osnova

Strategie klastru ATOMEX GROUP pro období 2015-2020

1. Analýza vývoje klastru od založení v roce 2009.

- 1.1. Důvod založení ATOMEX GROUP z.s.p.o. a hlavní cíle.
- 1.2. Změna strategie v roce 2011-řešení konkurenceschopnosti.
- 1.3. Rozvoj klastru v období 2011-2014

2. Hlavní směry rozvoje klastru a stanovení cílů do roku 2020.

- 2.1. Hlavní aktivity klastru
- 2.2. Rozvoj klastru, zkvalitnění a rozšíření členské základny.
- 2.3. Zkvalitnění řízení klastru.
- 2.4. Inovační projekty.
- 2.5. Obchodní aktivity ve vybraných teritoriích.

3. Přijatá opatření.

- 3.1. Účast v operačním programu „Spolupráce-klastry“.
- 3.2. Rozpracování marketingu ve vybraných teritoriích.
- 3.3. Organizační opatření na splnění projektů v OP a zabezpečení průniku do vybraných teritorií.

4. Kontrolní činnost.

- 4.1. Řídící skupiny
- 4.2. Rada sdružení(klastru)

5. Závěr.

1. Analýza současného stavu od založení v roce 2009.

Založení je doloženo zakládací listinou z 5.3.2009.

1.1. Důvod založení Atomex Group a hlavní cíle.

V roce 2008 byla zahájena jednání k přípravě výstavby JE Temelín, hlavní dodavatelé technologie začali připravovat dodavatelský systém s českými výrobci zařízení, kteří měli zkušenosti s dodávkami pro české a slovenské jaderné elektrárny a měli zájem vytvořit koordinační centrum, aby nemuseli jednat se všemi malými a středními podniky.

Zakládající členové byli dříve v trustu Chepos Brno, který dodával na JE zejména pomocné systémy v primárním okruhu. Teritoriálně sdružení má působnost v celé České republice, protože projekt jaderné elektrárny je stavba republikového významu.

Hlavní cíle byly definovány takto:

- dohodnout spolupráci s hlavním dodavatelem, zejména s Atomstrojexportem z Ruska
- zahájit přípravu členů na dodávky zařízení a jejich rozdělení
- zvýšit počet členů o další členy, kteří rozšíří sortiment, tak abychom obsáhli kompletní potrubní systémy s aparáty.

Přijatá opatření a jejich plnění v letech 2009 a 2010

- bylo podepsáno memorandum mezi členy a ruským dodavatelem pro JE Temelín, do Ruska a třetích zemí.
- rozšíření počtu členů na 14

1.2. Změna strategie-řešení konkurenceschopnosti v roce 2011.

Důvodem změny bylo posouvání termínu zahájení výstavby JE Temelín. Strategie se změnila a to také díky využití operačního programu Výzva II-klastry, který umožnil řešit výzkumné úkoly a organizovat inovační aktivity. Byl klastrem vypracován a přihlášen projekt Atomex4energy.

1.3. Rozvoj klastru v období 2011-2014

Projekt Atomex4energy se stal v tomto období hlavní aktivitou, která naplňovala výzkumné a inovační strategické záměry, rovněž projekt přispěl k prezentaci Atomex Group na domácím a zahraničních trzích. Projekt se skládal s 8 dílčích projektů:

DP1- výpočetní centrum

DP2- spolehlivost technologických procesů a mezifiremní laboratoř

DP3- hermetické uzávěry a uzávěr reaktoru

DP4- marketing

DP5- sdílení kapacit,

DP6- vzdělávání

DP7- mobilní měřicí pracoviště

DP8- řízení projektu

K řešení výzkumných projektů byly uzavřeny rámcové smlouvy s Univerzitou Pardubice a s Ústavem Termomechaniky AV, tím se navýšil počet členů klastru na 16.

Plnění strategie za toto období lze hodnotit pozitivně, projekt byl ukončen k 30.6.2014 ve všech dílčích projektech a v obchodních aktivitách se rozpracovali nové trhy v Arábii, Kazachstánu, Arménii, Maďarsku a Ukrajině. Začínáme řešit přípravu na likvidaci JE v Německu.

2. Hlavní směry rozvoje klastru a stanovení cílů do roku 2020.

V tomto období se bude nadále dynamicky měnit přístup na trhy, zejména z důvodu politických proměn, vztah Evropy s Ruskem, komplikace v arabském regionu atp.

Konkurenceschopnost bude hlavním opatřením pro úspěšný průnik na trhy. Proto bude nutné zrychlit inovační aktivity s žádaným výsledkem.

2.1. Hlavní aktivity klastru

2.1.1. Inovace a zvyšování produktivity členové klastru budou řešit cíleně zaměřenými výzkumně-vývojovými projekty s cílem zvýšit

konkurenceschopnost a to v oblasti technologie výroby a inovace výrobků. Jedná se nadále o odvětví strojírenství a elektrotechnika uplatňované v energetice, petrochemii, ekologii a metalurgii.

Cílové investice budou směřovány do výzkumu a vývoje a do inovací, technologických center.

2.1.2.Obchodní aktivity budeme intenzivně řešit na těch teritoriích, na kterých jsme v minulém období začali pracovat. Očekáváme úspěch zejména na Ukrajině, Maďarsku a Německu.

Cílové investice budou směřovány na podporu podnikatelských aktivit, na budování trhů a podporovat obchod v klastru.

2.1.3.Vytýčené cíle budou řešit:

a)povědomí o klastru a vytváření značky Atomex Group

b)růst klastru

c)lobování a projekty

d)podporu podnikání a podporu exportu, koordinace obchodu

e)inovace a nové technologie, technické školení

f)výrobní proces

2.2.Rozvoj Klastru, zkvalitnění řízení a rozšíření členské základny.

Členská základna musí naplňovat potenciál, který umožní plnit oba strategické záměry. Je třeba řešit:

a)schopnost klastru organizovat a řešit inovační aktivity, které jsou kryté finančně, upřednostnit aktivity kde bude zapojeno více členů

b)personální zabezpečení zejména v průniku do zahraničí, vytvářet týmy na rychlé řešení problematiky

c)zvýšení aktivity členů k všestranné spolupráci(centrální nákup, kooperace, společné dodávky), podporovat komunikační kanály klastru a externí vazby

d)docílit do roku 2020 více jak 30 členů včetně třech dlouhodobých rámcových smluv s VŠ a VÚ.

2.3. Zkvalitnění řízení klastru.

Jedná se zejména o zabezpečení personálu a přípravu na obměnu v závěru období.

Návrh základních funkcí klastru :

1. manažér klastru-celý úvazek v zaměstnanecké smlouvě od 1.8.2015

2. asistent manažéra pro internacionalizaci klastru

3. asistent manažéra pro ekonomiku

4. asistentka

5. specialista IT

2.4. Inovační projekty.

Klastr má tři provozovny, které jsou zaměřeny takto:

Provozovna Benešov-strojírenská výroba

Jedná se o technickou přípravu a zkušebnictví, rovněž ověřování technologie strojírenské výroby.

Provozovna Žďár-elektrotechnika a robotizace

Jedná se o procesy projektování automatizace a robotizace, a jejich ověřování.

Provozovna Kramolím- inovační aktivity

Jedná se o speciální vývoj zařízení pro energetiku, zejména pro JE.

V přípravě jsou tyto projekty:

Výzva I

1. Projekt rozvoj klastru-provozovna Benešov, 2015-2017

Výzva II

1. Laboratoř svařování-provozovna Žďár(DP1),

2. Výzkum a vývoj nových aparátů a výměníků-provozovna Benešov(DP2),

3. Vybudování zkušebního robotického centra-provozovna Žďár,

4. Robotizace linky na zpracování nízko radioaktivního odpadu z JE,

5. Internacionalizace klastru – provozovna Benešov,

2.5. Obchodní aktivity ve vybraných teritoriích.

Současná situace vyžaduje zintenzivnění snahy k průniku do nových perspektivních teritorií.

Návrh teritorií:

- a) Ukrajina- zaměření na energetiku, zejména JE
- b) Kavkaz- zaměření na opravárenství a servis, obchodní činnost
- c) Saudská Arábie- výstavba metra, závod na železnou rudu
- d) Vietnam- kooperační spolupráce a ekologie
- e) Německo- likvidace JE

Formy průniku:

- a) spolupráce se zahraničními firmami
- b) spolupráce s tuzemskými inženýrskými společnostmi
- c) vlastní aktivita členů

3. Přijatá opatření.

3.1. Účast klastru v OPPIK

- a) Výzva I- klastr nezralý pro letošní rok- 2 projekty
- b) Výzva II- pro rok 2016- klastr rozvinutý- 3 projekty
- c) Výzva III- pro rok 2018- klastr rozvinutý- 4 projekty

3.2. Rozpracování marketingu

Dle návrhu členů k účasti na veletrzích, konferencích, formy propagace a další aktivity.

3.3. Organizační opatření na splnění projektů operačního programu a na zabezpečení průniku do vybraných teritorií.

3.3.1. Odpovědnost za jednotlivé projekty, zapojení členů a financování projektu.

Projekt č.1-Laboratoř svařování

Garant: Del a.s.

Spolupráce: Blumenbacker Prag,s.r.o.,Baest M&S,a.s.,MICo,s.r.o., ZVU Strojírny,a.s.,MBNS-International,s.r.o.

Financování:půjčka od Del,a.s.

Projekt č.2-Výzkum a vývoj nových aparátů a výměníků

Garant: Baest M&S

Spolupráce: ZVU Strojírny a.s.,H-Project,s.r.o.,MICo s.r.o.,Del,a.s.

Financování: půjčka od Baest M&S,a.s.

Projekt č.3-Vybudování zkušebního robotického centra

Garant: Del,a.s.

Spolupráce: Blumenbacker Prag s.r.o.,MICo,s.r.o.

Financování: půjčka od Del,a.s.

Projekt č.4-Robotizace linky na zpracování nízko radioaktivních odpadů

Garant: Geosil a.s.

Spolupráce: Blumenbacker Prag,s.r.o.,Del,a.s.

Financování: fondy, zakázka, půjčka

Projekt č.5-Internacionalizace klastru

Garant: Atomex

Spolupráce: členové dle angažovanosti

Financování: půjčka od členů

Projekt č.6-Řízení klastru

Garant: Atomex

Spolupráce: členové dle angažovanosti

Financování: Atomex cca 1,8 mil. Kč, půjčka od angažovaných členů min.1,2 mil. Kč

3.3.2.Odpovědnost za jednotlivá teritoria a plán činnosti směřující k průniku do vybraných teritorií.

Garant určený pro vybrané teritorium připraví plán činnosti s vytýčenými cíli.

Mezinárodní spolupráce ve výzkumu:

AMEC-Slovensko, zpracování NRAO-garant Geosil a.s.

Pintér-Maďarsko, nové technologie- vedení Atomex

Energoatom- jaderná energetika- garant Geosil a.s.

Německo-likvidace JE- garant Baest a.s.

Obchodní spolupráce na základě dohod:

Energoatom-Ukrajina

Asociace Center-Ukrajina

Konsorcium V4 SIE

Arménie

Saudská Arábie

4.Kontrolní činnost

4.1.Řídící skupiny.

Ustavení řídicí skupiny provede Rada sdružení ke každému projektu. V ŘS bude zástupce Atomex, garant a některé spolupracující společnosti.

4.2.Rada Sdružení(klastru)

Rada Sdružení zasedá čtvrtletně a na každém zasedání projedná vývoj v projektech. Zprávu podávají vedoucí ŘS.

5.Závěr

Strategii projednává Rada sdružení (klastru), dokument lze měnit a upravovat na základě písemných podkladů, které připraví na základě námětů od členů Výbor sdružení (klastru) a zapracuje do programu jednání Rady sdružení.

V Benešově

Dne 30.6.2015